



# Gedecentraliseerd voorraadbeheer

Optimaliseer uw voorraad en winstgevendheid

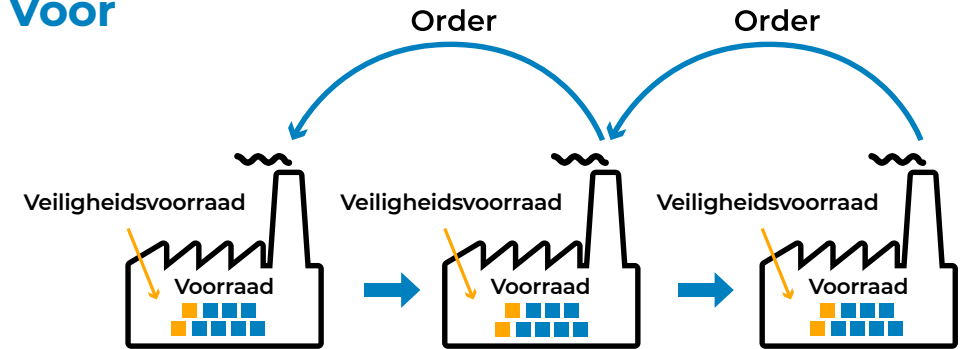
# Gedecentraliseerd voorraadbeheer

Het doel van elke toeleveringsketen is ervoor te zorgen dat het product beschikbaar is voor de eindconsument om te kopen. Elke stap in een toeleveringsketen houdt een voorraadniveau en veiligheidsvoorraad bij om voorraadtekorten te voorkomen. In dit document bespreken we waarom bedrijven veiligheidsvoorraden of hoge voorraden aanhouden, wat de kosten zijn, en introduceren we gedecentraliseerd voorraadbeheer.

## Waarom bedrijven veiligheidsvoorraad houden

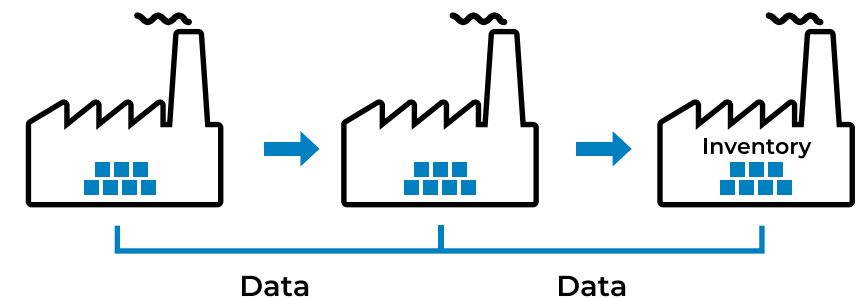
**Veiligheidsvoorraad**, ook wel buffervoorraad genoemd, is de extra voorraad die u bestelt. Het is de voorraad die u nodig heeft als het onvermijdelijke gebeurt. Wanneer de vraag groter is dan verwacht of er vertraging is bij uw leverancier, zorgt een veiligheidsvoorraad ervoor dat een klant niet met lege handen en teleurgesteld de deur uitloopt.

Voor



Het ontbreken van realtime gegevens over de voorraad van uw klanten of de voorraad van de klanten van uw klanten of misschien zelfs de klant van de klant van uw klant, maakt het **moelijk om fluctuaties in de vraag te voorspellen of erop te anticiperen**. Zonder real-time data kan men alleen gissen, wat resulteert in hoge voorraden.

Na



# Kosten voor het bijhouden van veiligheidsvoorraad

Bij het aanhouden van een hoge voorraad:

- 1 Hoge opslagkosten
- 2 Opportuïteïtskosten van gemïste verkopen
- 3 Bederfkosten
- 4 Hoge werkkapitaalvereïste (WCR)

**Opslagkosten** verwijzen naar de hoeveelheid geld die wordt besteed aan het opslaan of aanhouden van inventaris. Opslagkosten zijn een subset van voorraadkosten, waaronder kosten die niet beperkt zijn tot;

- Apparatuuronderhoud
- Magazijnvoorzieningen
- Materiaalbehandeling
- Beveiligingspersoneel
- Onderhoud van het gebouw

Het verlagen van de opslagkosten heeft een directe impact op de resultatenrekening en daarmee op de winstgevendheid van een bedrijf. Goed voorraadbeheer en op hun beurt supply chain management is van cruciaal belang om concurrerend te blijven. cruciaal belang om concurrerend te blijven.ritical to stay competitive.

## **Opportuïteïtskosten van gemïste verkopen**

Een veiligheidsvoorraad van 20% aanhouden, betekent dat 20% van de voorraad niet verkocht kan worden aan andere klanten. Door deze voorraad niet te verkopen, lopen bedrijven veel potentiële inkomsten mis.

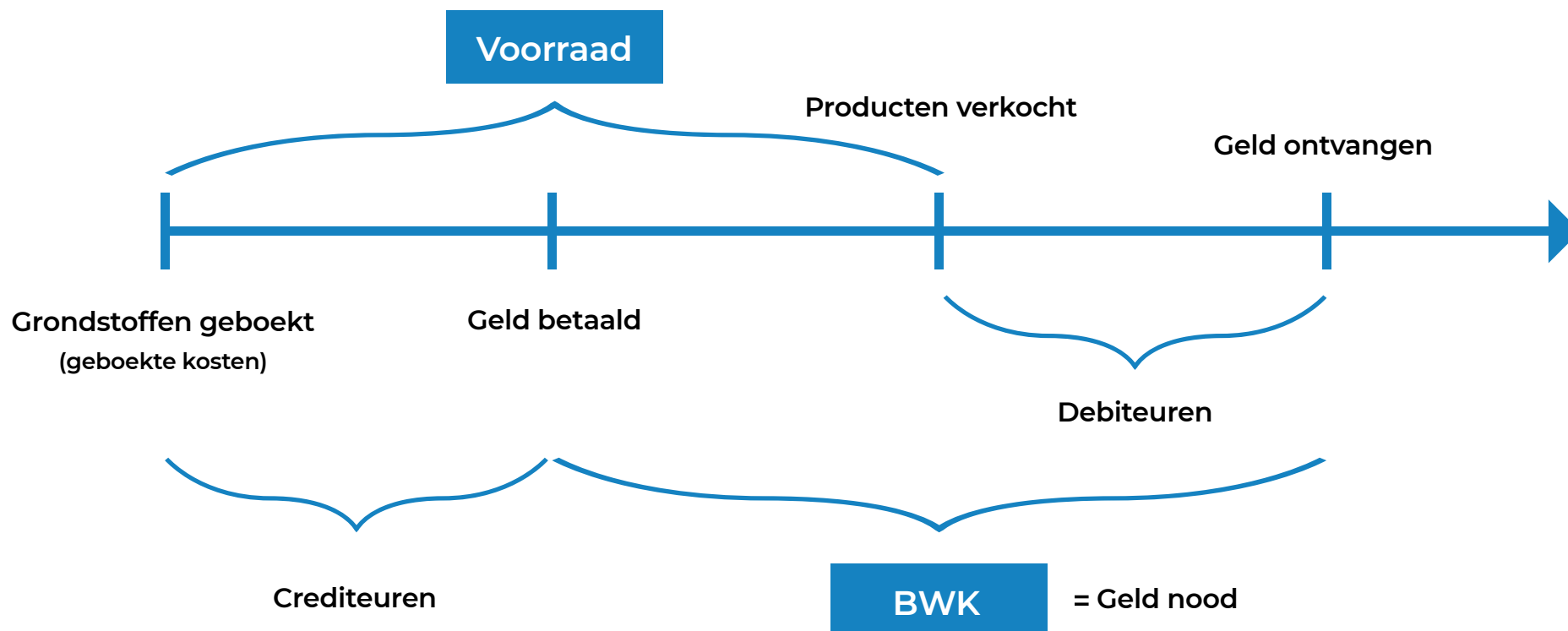
Een meer gestroomlijnde toeleveringsketen kan leiden tot meer omzet en extra klanten.

## **Bederfkosten**

In veel gevallen leidt het aanhouden van te veel voorraad ertoe dat een groot percentage van het product de vervaldatum overschrijdt. Het verminderen van afval en op zijn beurt het verhogen van de winstgevendheid is een prioriteit voor bedrijven om concurrerend te zijn op de markt.

**Behoeftte aan werkkapitaal (BWK)** is het bedrag dat nodig is om de kloof tussen uitbetalingen (betalingen aan leveranciers) en ontvangsten (betalingen van klanten) te overbruggen. Bijna elk bedrijf moet kosten maken voordat het de vruchten van zijn arbeid ontvangt (de betaling van facturen van klanten).

BWK = debiteuren + voorraad - crediteuren

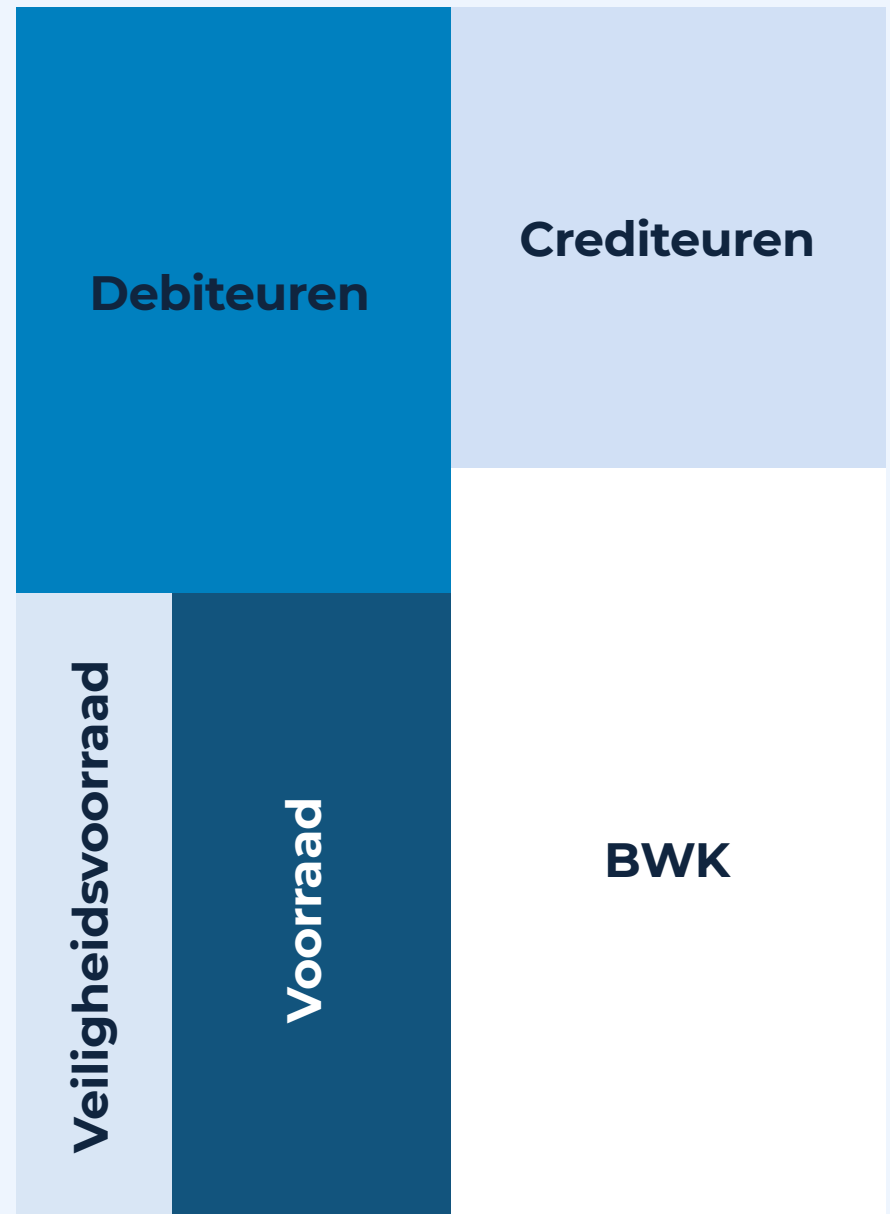


Een hoog werkkapitaalvereiste resulteert in de behoefte aan meer cash, wat leidt tot hogere passiva. Geld heeft altijd een prijs. Daarom heeft het verlagen van de BWK een **directe impact op de winstgevendheid en liquiditeit van een bedrijf**.

## Verhoog de bedrijfswaarde

Als alle bedrijven de beste praktijken op het gebied van cashflowmanagement zouden behalen, zou volgens PWC 4,9 biljoen dollar kunnen worden vrijgegeven.

Actief beheer van het werkkapitaal is een uiterst effectieve manier om de waarde van de onderneming te verhogen. Het optimaliseren van het werkkapitaal resulteert in een snelle vrijgave van liquide middelen, wat bijdraagt aan een verbetering van de vrije kasstroom en dus aan een verlaging van de totale financierings- en kapitaalkosten. Het optimaliseren van het werkkapitaal leidt tot een effectieve verhoging van de ondernemingswaarde of Economic Value Added (EVA).



**€1.2 biljoen**

overtollig werkkapitaal staat vast op wereldwijde balansen

**3,8% afname**

in uitstaande dagen te betalen

**9,4% toename**

in wereldwijd werkkapitaal

**8/18**

sectoren hebben het werkkapitaal verbeterd

## Slecht beheer van het werkkapitaal heeft geleid tot de ondergang van veel bedrijven

Werkkapitaal is een gevoelige determinant van liquiditeit en winstgevendheid, twee factoren die een bedrijf tot mislukken of overlijden doen stagneren wanneer het wordt genegeerd (Buchmann & Jung, 2016; Javid, 2014).

Slechte beheer van werkkapitaal is nog steeds een kritiek zakelijk probleem over de hele wereld (Arunkumar & Ramanan, 2013); het leidde tot 92% van de faillissementen in de VS, 96% in Canada en 76% in Australië, vooral in kleine bedrijven (Shafique, et. al., 2007).

Werkkapitaalvariabelen zijn negatief gerelateerd aan de winstgevendheid en de winstgevendheid kan worden verhoogd door de voorraadniveaus te verlagen tot onder de benchmarks per bedrijfstak (bijv. Arunkumar & Ramanan, 2013).

In het VK heeft inefficiënte werkkapitaalbeheer Britse bedrijven ongeveer £ 125 miljard gekost (PWC, 2012).

## 92% van de faillissementen zijn gevolg van slecht werkkapitaalbeheer

Bedrijven die de voordelen van digitaal kunnen benutten, zullen het voortouw nemen bij het vrijmaken van geld en het creëren van meer waarde. Digitale enablers zijn nu voldoende toegankelijk en flexibel om een standaardinstrument te zijn om het werkkapitaal te versnellen.

## BWK-positie verbeteren

De BWK-positie van een bedrijf kan worden verbeterd door

- 1 het verlagen van debiteuren
- 2 voorraad verlagen
- 3 toenemende crediteuren

Het verlagen van de debiteuren is moeilijk, omdat u een manier nodig heeft om uw klant te overtuigen om sneller te betalen. Het verhogen van de crediteuren betekent dat u uw leveranciers later betaalt, wat betekent dat zij een hogere BWK zouden hebben.

De enige manier om de winstgevendheid van de gehele sector (of elke partij in uw toeleveringsketen) te verbeteren, is door het voorraadbeheer te optimaliseren door middel van het delen van data!

“Wij zijn van mening dat supply chains op IT-niveau het beste kunnen worden beheerd alsof ze slechts één bedrijf zijn. Door de data van de stappen in de supply chain te koppelen, geloven we in een systeem dat de keten dekt.”





Voorraadstatus  
delen

Verminder  
veiligheidsvoorraad

BKW verlagen

Cash vrijgeven

## De Unova gedecentraliseerde voorraadmodule helpt u geld vrij te maken uit werkkapitaal

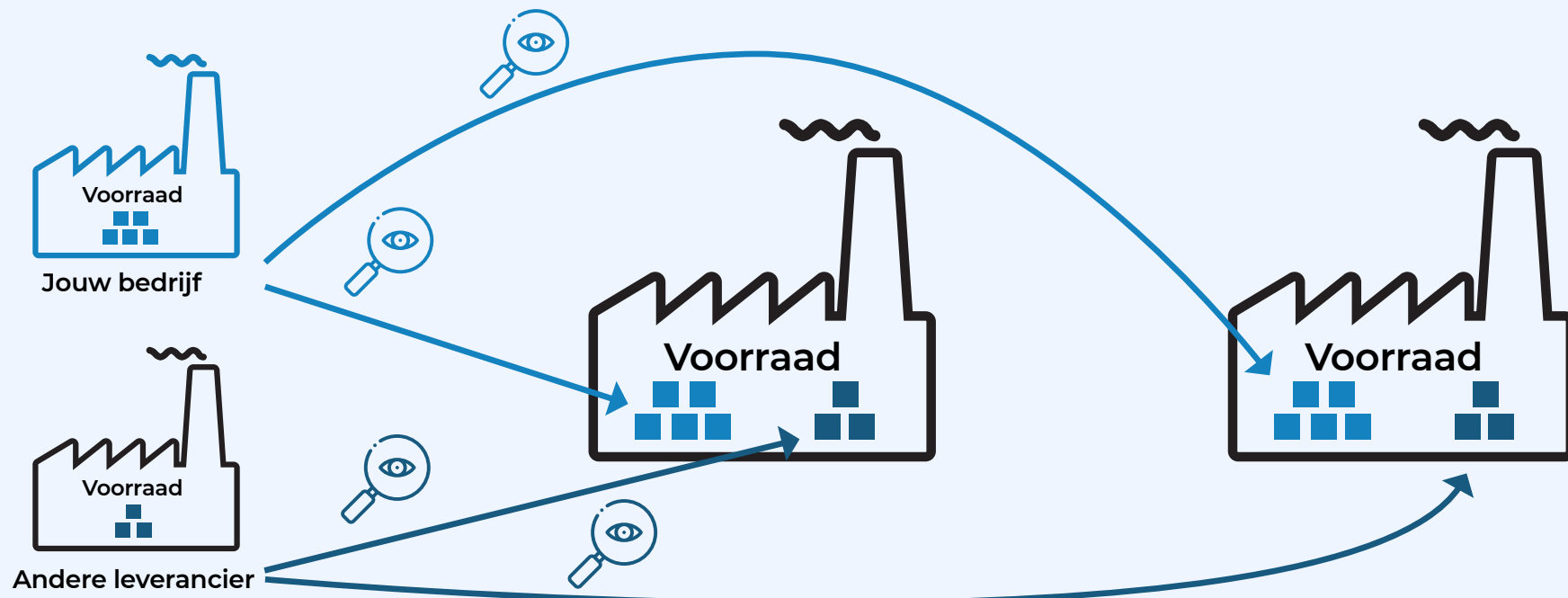
- **Beheer uw eigen voorraad** met betrekking tot elke stap in uw interne productieproces.
- Beschik over **realtime voorraadgegevens** van uw product bij uw klant of ergens verder in de toeleveringsketen, zodat u kunt **voorspellen** wanneer een nieuwe bestelling zal worden geplaatst.
- **Beheer en deel uw voorraadstatus** met zakenpartners in de toeleveringsketen, zodat u geen grote voorraden meer nodig hebt. Verlaag de kosten en verhoog de inkomsten door het proces te stroomlijnen.
- **Verlaag uw werkkapitaalvereiste** door uw keten te optimaliseren en vertrouwde gegevens te delen met uw zakenpartners in de toeleveringsketen



## Leverancierspecifieke voorraadstatus delen

Door elk product te traceren en te koppelen aan elke individuele leverancier, wordt het mogelijk om leverancierspecifieke voorraadstatus te delen. Hierdoor kunnen leveranciers op de hoogte zijn van de voorraadstatus van hun specifieke producten en tegelijkertijd de privacy intact houden als het gaat om uw algemene voorraadstatus.

U wilt niet dat leveranciers de status van uw totale voorraad weten. Door een leverancier echter te laten weten hoeveel van zijn product er nog over is, kan de levering worden gestroomlijnd. Elke partij kan nu hun behoefte aan veiligheidsvoorraad en algehele inventaris verminderen. Cash vrijmaken voor iedereen en de winstgevendheid en liquiditeit verhogen.



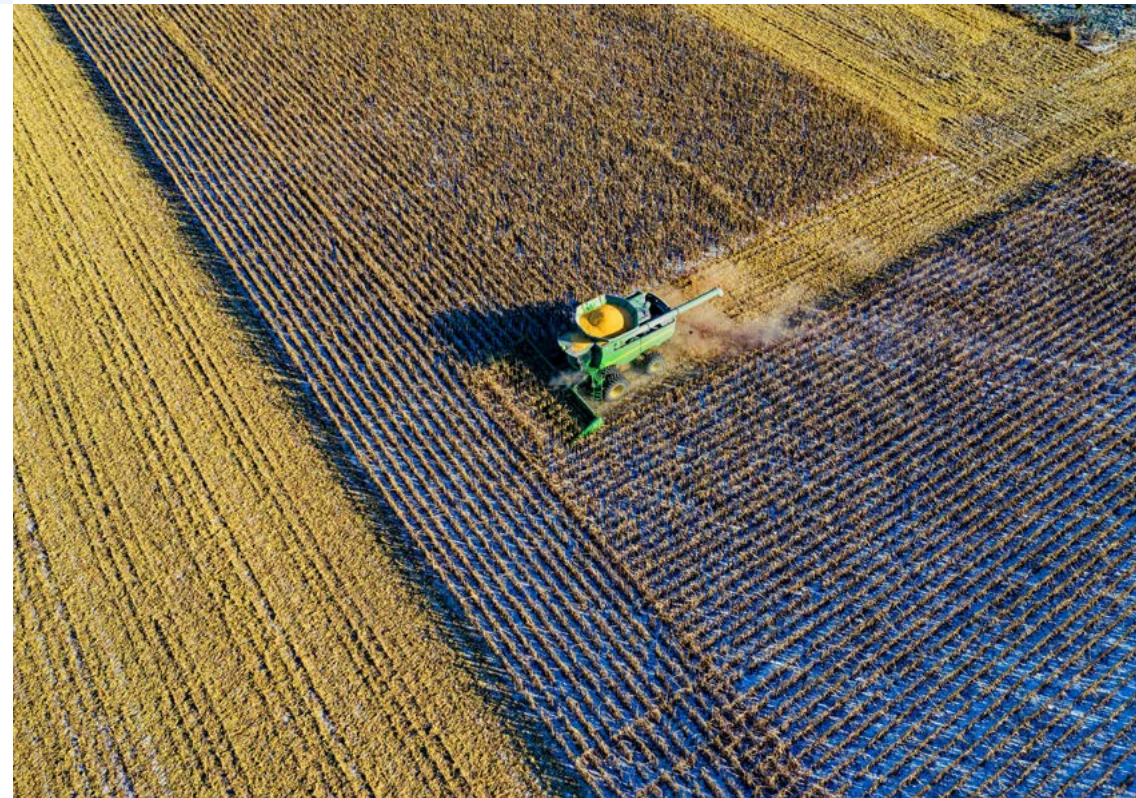
## Realtime vraagvoorspelling

Alle deelnemers aan het voedselsysteem kunnen nu de **herkomst, real-time locatie en status** van hun voedselproducten kennen. Gewapend met betere gegevens kunnen bedrijven nauwkeurigere modellen voor **vraag- en aanbodvoorspelling** ontwikkelen, de inkoop van ingrediënten lokaliseren en contracten herstructureren.

De spil van een Blockchain-oplossing is het feit dat de **data in realtime naadloos tussen partijen stroomt**. Fabrikanten kunnen daardoor direct inzicht krijgen in de vraag op consumentenniveau, iets wat ze voorheen niet konden bereiken. Het resultaat is dat ze de vraag nauwkeuriger kunnen voorspellen en proactief kunnen plannen voor productie en aanvulling, in plaats van simpelweg te reageren op voorraadtekorten. Dit zorgt ervoor dat ze altijd de juiste productsoorten en hoeveelheid voorraad hebben om aan de vraag te voldoen, met een beperkt overschot. Het is hier dat ze de inkomsten en winstgevendheid kunnen optimaliseren, terwijl ze het risico op verloren verkoop- en transportkosten kunnen elimineren.

## 54% Blockchain adoptie in de komende jaren

Volgens het MHI Annual Industry Report 2018 bedraagt de adoptie van Blockchain in de supply chain-industrie slechts vijf procent, maar zal dit naar verwachting **groeien tot 54 procent in 2023**. De verwachte adoptie is begrijpelijk, aangezien Blockchain een manier biedt voor producenten om proactief voorraad te beheren en bedrijfs groei te stimuleren met volledige transparantie en realtime gegevensstroom van boer tot bord. De bedrijven die ervoor kiezen om nu aan te sluiten, zullen eerder vroeger dan later de vruchten plukken.



Arunkumar, O. N., & Ramanan, R. (2013). Working capital management and profitability: a sensitivity analysis. *International Journal of Research and Development* 2(1), 2319–5479. Retrieved from file:///C:/Users/Riley/AppData/Local/Microsoft/Windows/INetCache/IE/5D80986D/9.pdf

Buchmann, P., & Jung, U. (2016). Best-Practice Working Capital Management: Techniques for optimizing inventories, receivables, and payables. *QFinance*, 1-4. Retrieved from <http://www.financepractitioner.com/cash-flow-management-best-practice/best-practice-working-capital-management-techniques-for-optimizing-inventories-receivables-and-payables?page=1>

PWC (2012) Poor working capital management has cost UK business £125bn. Retrieved from [http://pwc.blogs.com/press\\_room/2012/06/poor-working-capital-management-has-cost-uk-business-125bn.html](http://pwc.blogs.com/press_room/2012/06/poor-working-capital-management-has-cost-uk-business-125bn.html)

Working Capital Report (2019/20), Creating value through working capitalUnlocking cash in a digital age, <https://www.pwc.com/gx/en/services/deals/business-recovery-restructuring/working-capital-opportunity.html>

Shafique, et. al., (2007) Determinants of entrepreneurial success/failure from SMEs perspective. *Journal of Business Management*, 83-92. Retrieved from file:///C:/Users/Riley/AppData/Local/Microsoft/Windows/INetCache/IE/k7X3F1KE/k.pdf

Shivakumar, Thimmaiah, N. B. (2016) working capital management - it's impact on liquidity and profitability - a study of coal India Ltd. *International Journal of Research*, 4(12), 178-188. doi.10.5281/zenodo.223836

